# Examen préliminaire d'un projet innovant : orientation projet de développement régional

### Esquisse de projet

et demande d'un soutien financier en vue de l'examen préliminaire du projet innovant

Titre de l'esquisse de projet

**PDRA des Muverans** 

Résumé (au max. 500 caractères, espaces compris)

La région vaudoise des Muverans présente une agriculture variée qui va de la plaine à la montagne. Cette agriculture s'insère dans des dynamiques sociales et économiques multiples qui rendent sa pratique difficile, sans compter un contexte touristique qui soulève de nombreux défis. Ce projet entend donc renforcer les chaines de valeurs d'une agriculture transversale et complémentaire, qui lie plaine et montagne, en structurant la promotion des produits du terroirs pour les valoriser.

#### Mots-clés (veuillez en cocher trois au max.)

Sol	Azote	Insectes		Qualité		Production
Eau	Antibiotiques	Humus	х	Production durable		Transformation
Air	Phosphore	Irrigation		Durabilité sociale	Х	Commercialisation
Biodiversité	PPh	Precision farming		Information		Diversification
Énergie	Santé animale	Agroforesterie		Traçabilité	Х	Cohésion entre les
						acteurs du territoire
THG	Mauvaises odeurs	Changement		Gaspillage des aliments		
		climatique				
Ammoniac	Bien-être des animaux			Nouveau produit		

#### Nom de l'organisation, de l'organe responsable ou du groupement d'intérêt :

Réseau écologique des Muverans

	auprès de l'organisation, de l'organe au du groupement d'intérêt (initiateurs /	Interlocuteur auprès de l'institution chargée de l'étude préliminaire ou du traitement de la demande			
auteurs de la	demande)	(lorsqu'elle est connue)			
Nom :	Cropt Alexandra	Nom :	eufysia, Emmanuel Estoppey		
Adresse:	La Pousaz 11	Adresse:	Chemin du Boët 5		
NPA, localité, canton:	1867 Ollon	NPA, localité:	1867 Ollon		
Téléphone :	079 756 78 64	Téléphone :	079 357 12 18		
e-mail: alexandra.cropt@ik.me		e-mail:	estoppey@eufysia.ch		
	*) Veuillez cocher ce qui convient Interlocuteur auquel la correspondance doit être envoyée				

<sup>\*)</sup> Le service de coordination de l'OFAG informera cette personne de la suite de la procédure par courriel.

#### Objectifs de l'initiative de projet:

- Consolider les chaînes de valeurs ajoutées de la viande, du lait et des cultures spéciales ;
- Consolider la commercialisation des produits auprès des habitants et des acteurs du tourisme :
- Valoriser l'image de l'agriculture auprès des acteurs du tourisme et des habitants;
- Instaurer un mécanisme de collaboration durable entre les partenaires, avec les acteurs du tourisme et les institutions locales :

#### Mesures/sous-projets potentiels réalisés pendant la mise en œuvre du PDR:

- Consolider les chaînes de valeurs ajoutées de la viande, du lait et des cultures spéciales ;
  - o Création d'une charte des pratiques durables tout au long de la filière
  - Favoriser les mesures permettant l'abatage régional;
    - Abattoirs régionaux fixes et/ou mobiles
    - Création / réhabilitation de chambres froides pour le stockage
    - Encourager la relève dans la filière de la transformation de la viande
  - Maintenir et développer la filière laitière
    - Soutenir la transformation et la production dans les alpages (modernisation et création des installations, ...)
    - Soutenir la transformation et la production hors alpages. Favoriser les mesures permettant la valorisation locale de la production animale
    - Soutenir la transformation et la production hors alpages
  - o Diversification des sous-produits animaux (laine, cuir, ...)
  - Moulin(s) régional
  - Diversification de la production végétale
  - Favoriser le maintien et le développement des filières de transformation existantes (viti-vinicole, brasserie, cidrerie, distillerie, séchoirs, ...)

- Consolider la commercialisation des produits auprès des habitants et des acteurs du tourisme ;
  - Création d'un local de distribution de la production agricole régionale B2B avec espace d'accueil et de connaissances
  - Mise en place d'un système de distribution B2B et F2F (farmer to farmer)
  - Mise en place d'un réseau de clients professionnels (hôtellerie, restauration, restauration collective, commerces de détail, y.c. avec points de vente en libreservice, ...)
- Valoriser l'image de l'agriculture auprès des acteurs du tourisme et des habitants ;
  - o Création d'une identité régionale en cohérence avec les labels existants
  - o Promotion de l'identité régionale, de la production et des services agricoles
- Instaurer un mécanisme de collaboration durable entre les partenaires, avec les acteurs du tourisme et les institutions locales ;
  - Agro-tourisme en collaboration avec les acteurs du tourisme
  - Soutien à la résilience des exploitations (infrastructures mutualisées, soutient à la production, etc....)
  - Développement d'offre de sensibilisation et d'activités pédagogiques (écoles internationales, crèches, école public, familles, etc...)

#### Quel type de PDR est visé:

Type 1 PDR intersectoriel selon l'art. 47, al. 1, let. a, OAS1

#### Comment les conditions pour les PDR visées à l'art. 48, al. 1, OAS sont-elles remplies ? :

- a. le projet contribue à créer une valeur ajoutée principalement dans l'agriculture et à renforcer la collaboration régionale: Oui
- b. le projet se compose d'au moins trois mesures, chacun ayant sa propre comptabilité, son propre porteur de projet et une orientation différente: Oui

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> L'article d'ordonnance cité se réfère à l'ordonnance sur les améliorations structurelles (OAS) en vigueur à partir du 1.1.2023

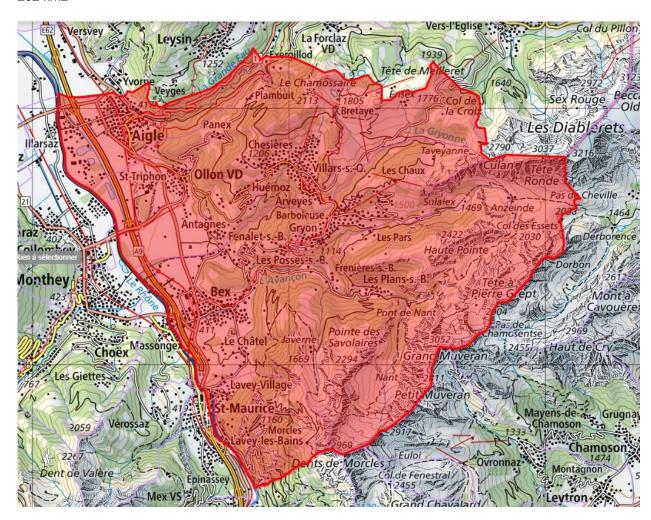
- c. les mesures s'inscrivent dans une stratégie globale et sont coordonnées avec le développement régional, les parcs d'importance nationale et l'aménagement du territoire: Oui
- d. la majorité des membres de l'organisme porteur du projet sont des exploitants ayant droit aux paiements directs selon l'OPD17; ceux-ci disposent de la majorité des voix: Oui

#### Périmètre concerné par l'idée de projet (év. joindre un extrait de carte)

Périmètre concerné s'étend de la plaine à la zone d'estivage située vers 2'000 mètres d'altitude. Il s'agit d'un paysage de versant ensoleillé, entaillé par plusieurs cours d'eau et dominé par un vaste massif forestier entrecoupé d'herbages. Le versant est bien exposé ce qui lui confère des conditions relativement chaudes en particulier sur les parties de basse altitude. En plaine on y trouve des vergers, de la vigne et des grandes cultures. A mi-mont on y retrouve des vergers et quelques cultures mais la majorité de la surface est constituée d'herbages permanents et de pâturages. La pente importante dans certains secteurs rend l'exploitation des surfaces souvent assez contraignante. La région se trouve dans une région considérée comme ayant une valeur naturelle élevée liée à l'agriculture, tant à l'état actuel qu'historiquement.

#### https://s.geo.admin.ch/l1307leszss7

#### 202 km2



#### Lien de l'idée de projet avec l'agriculture:

La région et son paysage sont des atouts majeurs pour sa réputation, le bien-être des habitants, la qualité de vie et le succès de son tourisme. Pourtant, on constate une déconnexion croissante entre les habitants, les acteurs du tourisme et l'agriculture locale, celle-là même qui a façonné ces paysages et qui continue de les entretenir. Trop souvent, cette agriculture est ignorée ou insuffisamment intégrée dans les projets de développement touristique et régional.

Le projet de PDR vise à retisser ce lien entre les habitants, les visiteurs et le secteur agricole afin de redonner de la visibilité à la production locale. Il s'agit de mettre en valeur cette agriculture et de favoriser une vente directe aux habitants, aux structures professionnelles du tourisme, ainsi qu'aux résidences secondaires et aux vacanciers.

La dynamique agricole de la région est unique et repose sur une synergie forte entre la plaine et la montagne. Cette interaction a structuré le développement des villages et façonné les paysages caractéristiques qui font aujourd'hui le succès touristique de la région. Pour garantir la viabilité de l'agriculture dans une région dont l'identité repose sur la qualité de ses paysages, ses traditions et son histoire, les agriculteurs souhaitent s'unir autour d'un projet commun. Ce projet leur permettra de renforcer leur identité, d'améliorer leurs infrastructures professionnelles, et de repositionner l'agriculture en tant qu'acteur clé dans la gouvernance régionale et touristique.

Attentes quantitatives (si les données sont disponibles) concernant la création de valeurs dans l'agriculture et les régions, ou également attentes qualitatives concernant les effets écologiques:

Attentes quantitatives : augmentations des ventes directs auprès des habitants, touristes et visiteurs / augmentation des ventes directes auprès des professionnels (Hôtels, restaurants, etc...)

Attentes qualitatives : création d'une identité commune / amélioration des outils de travail / amélioration des collaborations entre agriculture, tourisme et politique

Idées concernant le futur promoteur (forme d'organisation, participants) et les possibilités de relier l'idée de projet avec d'autres besoins dans la région :

Syndicat à buts multiples

Estimation des besoins financiers pour l'élaboration du dossier de demande (étude préliminaire) et contribution de l'OFAG souhaitée pour cette phase (au max. 20'000 francs ou 50 % des coûts) et indications sur l'utilisation de ces fonds:

Contenu de l'étud	e <b>préliminaire</b> (max. 11p	))	Estimation	h de travail	Autres frais
Résumé	Résumé				
Informations princip	ales		36 20		
Résumé du projet	3.00		16		
Situation initiale e	t idée de projet		72		
Zone de projet			8		
Contexte/motivation			32		
Objectifs du projet			32		
	Business plan (stratégie)				
Idée commerciale			0		
Analyse de marché			0		
Analyse de la concu	rrence		0		
Stratégie de comme	rcialisation		0		
Analyse du projet			56		
Calendrier de mise	en œuvre		20		
Finances et rentabil	lité		0		
Po	tentiel de création de valeu	ır	0		
Re	ntabilité		0		
Pla	nification des investissem	ent	0		
Organisation et co	Organisation et coordination				
Porteur de projet					
St	atuts		32		
	mbre de promoteurs béné	ficiaires	16		
structure et organis					
	se en réseau		8		
	ordination au plan régional		16		
Faisabilité			0		
Harmonisation avec			0		
	ojets de construction		0		
Permis de construir			0		
Contrats de droit de	superficie		0		
		Total	256		
	Heu	res à CHF 150	260	CHF 39 000,00	
s divers (location salle, petit matériel, impression, photos,)				CHF 3 000,00	
,		Total		CHF 42 000,00	

Confédération: CHF 20'000.-/Canton VD: CHF 14'700.-/Communes: CHF 5'300.-/Réseaux

écologiques : 2'000.-

#### Autres institutions auxquelles l'idée de projet a déjà été soumise:

Réseau de la Plaine du Rhône Sud / Commune d'Ollon / Canton de Vaud (DGAV)

## Sources de financement pour la planification et la mise en œuvre de l'idée de projet (organismes donateurs, institutions publiques) :

Imaginé mais pas consolidé : CH / Canton / Communes / Tourisme / Privés / Financements participatifs (selon projets) / réseaux écologiques

Compétences spécifiques des auteurs de l'esquisse ou des participants à son élaboration (noms, spécification des compétences):

Alexandra Cropt : Présidente du réseau écologique des Muverans, cheffe d'exploitation (vaches allaitantes et grandes cultures) et employée d'une organisation de défense professionnelle agricole, Alexandra Cropt s'engage pour la promotion et la défense de l'agriculture. Elle a une bonne connaissance de la politique et des organisations agricoles, ainsi que des différents acteurs en présence dans la filière agro-alimentaire. De plus, ses connaissances en sciences de l'environnement et en aménagement du territoire lui permettent de jeter des ponts entre ces différents interlocuteurs.

**Sophie Marchesi**: Autrice de l'étude "Identification de projets de développement rural basé sur l'agriculture avec la participation des acteurs et actrices locales", une étude de cas réalisée sur les communes de Bex, Gryon, Lavey-Morcles et Ollon dans le cadre d'une thèse de master pour la HAFL (Haute école des sciences agronomiques, Forestières et alimentaires). Également habitante de la région, elle dispose d'une bonne compréhension des dynamiques de la région, de l'agriculture et du développement rural.

**Mylène Bonzon**: agricultrice de la région, elle travaille sur l'exploitation familiale avec ses parents (vaches allaitantes et estivage). Elle est actuellement en train de terminer son brevet fédéral de cheffe d'exploitation. Elle possède de bonnes connaissances du monde agricole et des acteurs et actrices de la filière agricole de la région.

**Janine Huber :** ingénieure en viticulture et œnologie, actuellement exploitante avec son frère et cousin sur le domaine familiale, actif dans l'oenotourisme.

**Emmanuel Estoppey**: fondateur du bureau *eufysia*, spécialisé dans l'accompagnement de projets stratégiques en développement régional, touristique et agricole. Ancien directeur de Lavaux Patrimoine mondial et ancien président des Sites suisses du patrimoine mondial, il dispose d'une expertise reconnue dans la gestion des paysages, notamment des paysages culturels. Il exerce également dans la conduite de processus participatifs et dans le développement de l'intelligence collective, mettant ces compétences au service de projets intégrant des dimensions sociales, économiques, environnementales et patrimoniales.

Proposition concernant des mandataires possibles pour l'encadrement professionnel et compétences de ces mandataires:

Bureau eufysia : www.eufysia.ch (voir Emmanuel Estoppey ci-avant).

#### Annexes:

- Etude de Sophie Marchesi : "Identification de projets de développement rural basé sur l'agriculture avec la participation des acteurs et actrices locales"
- Rapport final REM (2018)
- Sentier didactique réalisé par le REM

#### Précisions de l'OFAG:

- Avant le dépôt de l'esquisse de projet, il convient de communiquer son contenu au service cantonal compétent (service de l'agriculture, service des améliorations structurelles).
- Après l'obtention d'un soutien financier pour l'étude préliminaire, une coordination appropriée avec ce service est nécessaire. Cela concerne en particulier les initiatives de projet portant sur un projet de développement régional dans le domaine des améliorations structurelles (plan financier / cofinancement).
- L'interlocuteur signataire ne peut être la personne chargée de l'étude préliminaire ou du traitement de la demande.
- L'OFAG n'acquiert ou ne transmet des informations qu'avec le consentement de l'un des interlocuteurs indiqués.

Lieu et date :	Signature de l'interlocuteur auprès de l'organisation, de l'organe responsable ou du groupement d'intérêt :			
Ollon, le 30 avril 2025	Araps-			

#### Adresse pour l'envoi de l'esquisse du projet:

Office fédéral de l'agriculture, Sécrétariat de la plateforme de coordination des projets innovants, Mattenhofstrasse 5, 3003 Berne, kip@blw.admin.ch